

Simon Heesbeen MSc

Bedrijfsvoeringsexpert | Ervaren adviseur, programma- en procesmanager | Zorg & Welzijn



Profiel

Een goedlachse, sportieve en ondernemende professional met de missie om zorgorganisaties te helpen hun bedrijfsvoering toekomstbestendig te organiseren. Na 15 jaar advieservaring bij Berenschot maakte ik begin 2024 de stap naar zelfstandig ondernemerschap.

Ik ben energiek, resultaatgericht en verbindend. Ik breng structuur in complexe vraagstukken, stuur op proces en integraliteit en creëer overzicht en rust. Met focus, betrokkenheid en humor neem ik mensen mee, zet ik hen in hun rol en zorg ik dat plannen daadwerkelijk gerealiseerd worden. Samen werken aan concrete en duurzame resultaten geeft mij de meeste voldoening.

Werkervaring

2024 – heden	Eigenaar SH Interim & Advies
2020 – 2024	Managing Consultant bij Berenschot
2015 – 2020	Senior consultant bij Berenschot
2015 – 2017	Coördinator traineegroep bij Berenschot
2011 – 2015	Junior/medior consultant bij Berenschot
2009 – 2011	Stagiaire en trainee bij Berenschot

Persoonlijke gegevens

2 februari 1985

Nederlandse

Reeweg Oost 250

3312 LL Dordrecht

06-55364789

simon@simonheesbeen.nl

[LinkedIn](#)

[Simonheesbeen.nl](https://simonheesbeen.nl)

Expertise

- Leiden van complexe projecten en programma's
- Begeleiden van fusie- en integratietrajecten in de zorg
- Begeleiden van verander- en verbeterprogramma's
- Ontwikkelen en implementeren van businesscases en bedrijfsplannen
- Verbeteren van exploitatie en rendement
- Ontwikkelen van visie en strategie op bedrijfsvoering
- Procesverbetering en klantgericht organiseren
- Training in projectmatig werken en professioneel adviseren

Opleiding

2026	Oriëntatiecursus Toezichthouder in de zorg, NVTZ
2025	Veilig en effectief gebruik van AI in advieswerk, Groeikrag
2023	Persoonlijke effectiviteit in verandering, De Baak
2021	Programmatisch Creëren, SBO
2020	Positieve gezondheid, Visiom
2019	Inspanningsfysiologie, sporttraining en voeding, NCOI
2017	Senior ontwikkelprogramma Nigeria, Berenschot
2014	Green Belt Lean SS, Berenschot Academie
2010	Traineeprogramma, Berenschot Academie
2008	Extended Master Organisation Studies, Tilburg University
2005	Bachelor Organisatiewetenschappen, Tilburg University
2003	Sportmanagement, Fontys Businessschool
1997	Gymnasium, De Rede Terneuzen

Mijn denk- en werkwijze

Ik werk doelgericht, zorgvuldig en met een open houding. Geen dikke rapporten, maar concrete stappen, duidelijke voortgang en gedeeld eigenaarschap. Ik stel scherpe vragen, begeleid professionals in hun rol en breng vaart in het proces.

Opdrachtgevers waarderen mijn betrouwbaarheid, procesgerichtheid en resultaatgerichtheid. Ik verbind mensen en thema's, creëer overzicht en help teams koers te houden.

Verandering is voor mij nooit abstract, maar iets wat je samen organiseert op een manier die past bij de (toekomstige) praktijk.

Publicaties (selectie)

- [2025](#) Ondersteunende diensten: de vergeten innovatiemotor
- [2025](#) Waarom vernieuwing in de zorg verdampt in afvinklijstjes
- [2025](#) Wet DBA pusht goed werkgeverschap in de zorg
- [2025](#) Schaalvergroting in de zorg: balanceren tussen vertrouwen en samenwerking
- [2025](#) Procesgericht organiseren in de zorg is een noodzakelijke evolutie
- [2025](#) Behandel zzp'ers als zorgondernemers, niet als risico
- [2024](#) Zzp'-ers vs. in loondienst: een echte oplossing
- [2024](#) Positioneer de zorgmanager voor succes
- [2024](#) Dalende overhead zet zorg meer onder druk
- [2023](#) Verbeteren van de zorgexploitatie in drie maanden
- [2022](#) Laat zorgmedewerker vooral zorg bieden

Opdrachtenportfolio (selectie)

- Senior programmamanager toekomstbestendige VG-organisatie
- Integratiemanager IT voor twee gefuseerde VVT-organisaties
- Kwartiermaker doorontwikkeling Expertisecentrum Inclusief Onderwijs
- Programmamanager fusies, integraties en rebranding van zorgconcern met acht zorgorganisaties in de VVT en GGZ.
- Programmamanager gezonde bedrijfsvoering voor een gehandicaptenorganisatie
- Programmamanager herinrichting ondersteunende diensten voor een ouderenzorgorganisatie
- Strategische adviseur realiseren Expertisecentrum inclusief onderwijs
- Adviseur professioneel projectmatig werken voor een gehandicaptenorganisatie
- Projectleider Implementeren procesgericht werken bij een ouderenzorgorganisatie
- Projectleider uitvoeren verkenning vergaande samenwerking tussen twee revalidatiecentra
- Trainer projectmatig werken in de zorg

Meer informatie over mijn laatste vier opdrachten vind u op de volgende pagina.

Nevenactiviteiten

- Lid congrescommissie netwerkorganisatie financials in de zorg (2025 – heden)
- Partner bij Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen Drechtsteden, Dordrecht (2025 – heden)
- Vrijwilliger op een verpleegafdeling bij Profila Zorg, Rotterdam (2015-2019)
- Voorzitter oudercommissie kinderopvanglocatie Villa de Hoge Hoed bij Gro-up, Dordrecht (2021-2024)

Referenties

- Op mijn LinkedIn pagina vindt u recente referenties van oud-collega's en -leidinggevenden, opdrachtgevers en samenwerkingspartners. Mocht u een referent willen benaderen, laat het vooral weten. Dan breng ik u graag in contact.

Programmamanager integraties

Bloezem (VVT en GGZ)

Als programmamanager leidde ik de herstructurering, integratie en rebranding van Bloezem, een snelgroeiende zorgorganisatie. Acht zelfstandige labels werden samengebracht tot drie landelijke pijlers Woonzorg, Zorg Thuis en GGZ onder één nieuw merk en één gezamenlijke koers. Ik was verantwoordelijk voor de programmasturing, governance en besluitvorming en gaf leiding aan een team van tien projectleiders en specialisten. Als strategisch sparringspartner van bestuur en directie borgde ik samenhang tussen organisatieontwikkeling, operatie en communicatie. Door intensieve betrokkenheid van medewerkers en management op locaties door heel Nederland werd de verandering breed gedragen. Het resultaat was een complexe organisatiebrede transitie die binnen planning werd gerealiseerd en een stevig fundament legde voor verdere groei en professionalisering.

Integratiemanager IT

De Zorgcirkel (VVT)

Na de fusie met SWZP was ik verantwoordelijk voor de IT-integratie binnen De Zorgcirkel. In een complex traject met meerdere systemen, leveranciers en afhankelijkheden bracht ik structuur, samenhang en bestuurbare voortgang. Ik stuurde op proces, planning en besluitvorming, terwijl de inhoudelijke expertise bij projectleiders en specialisten lag. Daarbij coachte ik de projectleiders en experts in mijn team, fungeerde ik als sparringspartner voor directie en borgde ik de verbinding met de andere integratieteams. Dit zorgde voor realistische deadlines, duidelijke resultaten en rust in de uitvoering; een geslaagde integratie. duidelijke resultaten en rust in de uitvoering. Een belangrijk eerste resultaat was de succesvolle overgang van een SWZP-locatie naar De Zorgcirkel, inclusief ingerichte systemen, gemigreerde data en getrainde medewerkers zonder verstoring van de zorg.

Kwartiermaker Expertisecentrum

Yulius Onderwijs (gespecialiseerd onderwijs)

Verantwoordelijk geweest voor de doorontwikkeling van het Expertisecentrum Inclusief Onderwijs van Yulius en het leggen van de strategische, organisatorische en inhoudelijke basis voor de volgende groeifase. In nauwe samenwerking met schooldirecteuren, professionals en externe partners gewerkt aan een toekomstbestendige inrichting van governance, financiën, HR, communicatie, portfolio en kwaliteitsontwikkeling. Bestuur en management geadviseerd over positionering, sturing en organisatieontwikkeling en het veranderproces begeleid richting een breed gedragen koers. Het resultaat was een helder toekomstperspectief, een versterkte organisatiebasis en concrete ontwikkelagenda waarmee de nieuwe directeur Ec voortvarend verder kon bouwen aan de groei en professionalisering van het expertisecentrum.

Senior programmamanager

Ipse de Bruggen (GHZ)

Als senior programmamanager leid ik de realisatie van een organisatiebrede herinrichting binnen Ipse de Bruggen, een zorgorganisatie met circa 6.000 medewerkers. Ik ben verantwoordelijk voor de programmasturing van een omvangrijke veranderopgave gericht op een toekomstbestendige organisatie-inrichting, versterking van leiderschap en verdere professionalisering van de werkwijze. Ik stuur een multidisciplinair programmateam van zeven professionals aan en geef leiding aan projectleiders en vakexperts die de verandering realiseren. Als strategisch sparringspartner van bestuur en directie adviseer ik over koers, governance, risico's en uitvoerbaarheid. Door programmamanagement, communicatie en verandermanagement integraal te verbinden, zorg ik dat de nieuwe inrichting niet alleen wordt ingevoerd, maar ook duurzaam wordt verankerd in de dagelijkse praktijk van de organisatie.

Vind mijn volledige opdrachtenportfolio op mijn [LinkedIn pagina](#)